



**VERUSATURK GİRİŞİM  
SERMAYESİ YATIRIM  
ORTAKLIĞI A.Ş.**

**1 OCAK – 31 MART 2026  
HESAP DÖNEMİNE AİT  
FAALİYET RAPORU**

## İÇİNDEKİLER

1 Genel Bilgiler .....	3
2 Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar .....	6
3 Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları .....	7
4 Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler.....	7
5 Finansal Durum .....	15
6 Diğer Hususlar .....	16

## 1. GENEL BİLGİLER

### 1.1 Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Bu rapor, 01.01.2026 – 31.03.2026 tarihleri arasında Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (“Şirket”) tarafından gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin bilgileri kapsamaktadır.

### 1.2 Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Ticaret Sicil Bilgileri	
Ticaret Unvanı	Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Tescil Tarihi:	09.01.2012
Ticaret Sicil Numarası:	İSTANBUL- 803377
Mersis No	0883030772600015
Vergi Dairesi	Maslak Vergi Dairesi
Vergi Numarası	8830307726
Çıkarılmış Sermaye	52.000.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	5.000.000.000 TL
Borsa Kodu	VERTU
Borsada İşlem Gördüğü Tarih	17.11.2015
Merkez Adres	Maslak Mah Saat Sokak Spine Tower Sitesi No:5/94 Sarıyer - İSTANBUL
Telefon Numarası	0212 290 74 78
Faks Numarası	0212 290 74 93
İnternet Sitesi	www.verusaturk.com.tr
E-Posta Adresi	info@verusaturk.com.tr
Faaliyet Konusu	Girişim Sermayesi Yatırımları

### 1.3 Faaliyet Konusu

Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (“Verusaturk”, “Şirket”), Sermaye Piyasası Kurulu’nun Seri: VI No:15 sayılı ‘Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar’ Tebliği kapsamında 09.01.2012 tarihinde Verusa Holding A.Ş. öncülüğünde kurulmuş bir girişim sermayesi şirkettir. Şirketin başta yenilenebilir enerji olmak üzere teknoloji, yazılım, dijital oyun yazılımı ve gıda sektörlerinde girişim sermayesi yatırımları bulunmaktadır.

Verusaturk, 12.06.2012 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu’ndan “Portföy İşletmeciliği Yetki Belgesi” almıştır.

2015 yılı Kasım ayında Verusaturk paylarının %42,31'i Borsa İstanbul'da (BIST) halka arz edilmiş olup, Şirket payları BIST'te işlem görmeye başlamıştır.

Şirket, girişim sermayesi yatırımlarına Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'ndan devralınan Acıselsan Acıpayam Selüloz Sanayi ve Ticaret A.Ş. payları ile başlamış, yenilenebilir enerji ve yazılım başta olmak üzere çeşitli sektörlerde yatırımlarına devam etmiştir.

Verusaturk, çeşitlendirilmiş yatırım portföyü ve stratejik yatırımları ile faaliyetlerini sürdürmekte olup, girişim sermayesi alanında büyümesini devam ettirmeyi hedeflemektedir.

## 1.4 Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı ve Dönem İçerisindeki Değişiklikler

### 1.4.1 Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin çıkarılmış sermayesi, her biri 1 TL nominal değerde olmak üzere toplam 52.000.000 adet paydan oluşmaktadır. Şirket'in 25.02.2026 tarihinde tescil edilmiş kayıtlı sermaye tavanı 5.000.000.000 TL'dir.

Şirket'in hâkim ortağı, %63,61 pay oranı ile Verusa Holding A.Ş.'dir.

31.03.2026 tarihi itibarıyla Şirket sermayesinin ortaklar arasındaki dağılımı aşağıda yer almaktadır:

Pay Sahipleri	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Oranı %
Verusa Holding A.Ş.	33.077.590	63,61%
Geri Alınmış Paylar	723.306	1,39%
Halka Açık Kısım	18.199.104	35,00%
<b>Toplam</b>	<b>52.000.000</b>	<b>100,00%</b>

### 1.4.2 İmtiyazlı Paylara İlişkin Açıklamalar

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8. maddesi uyarınca; 52.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermaye, her biri 1 TL nominal değerde 52.000.000 adet paya bölünmüş olup, bu payların 4.066.072 TL tutarındaki kısmını temsil eden 4.066.072 adet pay A Grubu nama yazılı, 47.933.928 TL tutarındaki kısmını temsil eden 47.933.928 adet pay ise B Grubu nama yazılıdır.

A Grubu paylara, Yönetim Kurulu üyelerinin üçte ikisinin seçiminde aday gösterme imtiyazı tanınmış olup, B Grubu paylara herhangi bir imtiyaz tanınmamıştır.

### 1.4.3 Şirketin Yönetim Organı

İstanbul 10. Sulh Ceza Hakimliği'nin 13.11.2025 tarihli ve 2025/11891 D. İş sayılı kararı ile Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (Fon), Verusaturk GSYO A.Ş.'ye kayyım olarak atanmıştır.

Fon Kurulu'nun 14.11.2025 tarihli ve 2025/673 sayılı kararı uyarınca, esas sözleşmede Yönetim Kurulu'nun oluşumuna ilişkin hükümler uygulanmaksızın Şirketin Yönetim Kurulu yeniden oluşturulmuştur. Bu kapsamda; Cemal Okumuş Yönetim Kurulu Başkanı, Zafer Özdamar, Serdar Karakuş, Dilek Büyük ve Ayşegül Aydoğan Uruş Yönetim Kurulu Üyeleri olarak atanmıştır. Söz konusu atamalar, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 21.11.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 21.11.2025 tarihli ve 11463 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. Fon Kurulu'nun 27.11.2025 tarihli ve 2025/698 sayılı kararı uyarınca Özgür Çağlayan Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış; bu atama İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 01.12.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 01.12.2025 tarihli ve 11469 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. 18.03.2026 tarihli Fon Kurulu kararı ile Özgür Çağlayan'ın Yönetim Kurulu Üyeliği sona ermiştir.

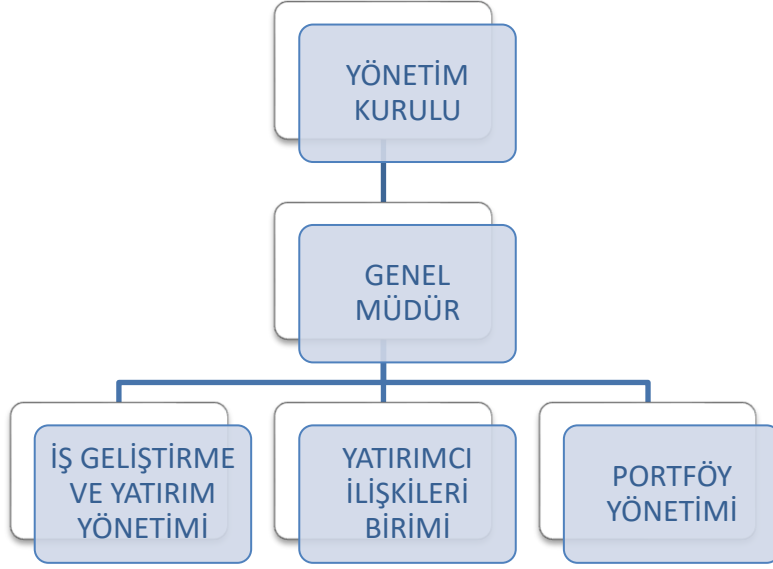
31.03.2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu'nda yer alan üyelere ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır.

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Başlangıç
Cemal Okumuş	Yönetim Kurulu Başkanı	14.11.2025
Zafer Özdamar	Yönetim Kurulu Üyesi	14.11.2025
Serdar Karakuş	Yönetim Kurulu Üyesi	14.11.2025
Dilek Büyük	Yönetim Kurulu Üyesi	14.11.2025
Ayşegül Erdoğan Uruş	Yönetim Kurulu Üyesi	14.11.2025

### 1.4.4 Personel Sayısı

31.03.2026 tarihi itibarıyla Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 3 kişidir. (31.12.2025: 2 kişi)

### 1.4.5 Organizasyon Yapısı



### 1.5 Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organi Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca, Yönetim Kurulu üyeleri için öngörölmüş herhangi bir rekabet yasağı bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri görevlerini Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak sürdürmektedir.

### 1.6 Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı

İlgili hesap dönemi içerisinde 6 adet Yönetim Kurulu kararı alınmıştır.

## 2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

### 2.1 Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı, Kredi Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları

Şirket, üst düzey yönetim kadrosunu Yönetim Kurulu üyeleri olarak belirlemiştir. Üst düzey yöneticilere sağlanan fayda, maaş ve huzur hakkı kapsamında yapılan ödeme bulunmamaktadır.

(31.03.2025 itibarıyla: 2.400.098 TL)

## 2.2 Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler

İlgili hesap dönemi içerisinde söz konusu kapsamda herhangi bir ödeme veya harcama bulunmamaktadır.

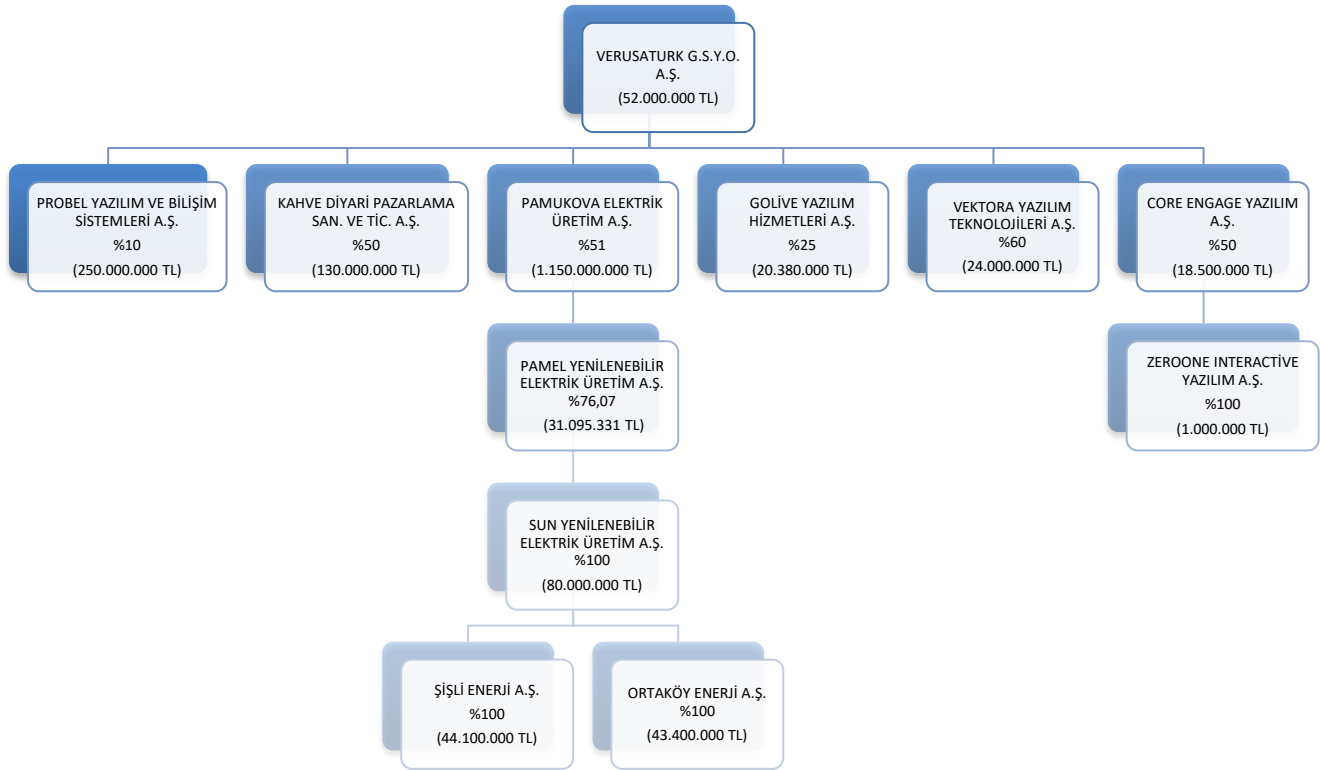
## 3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

### 3.1 Yapılan Araştırma Geliştirme Çalışmaları

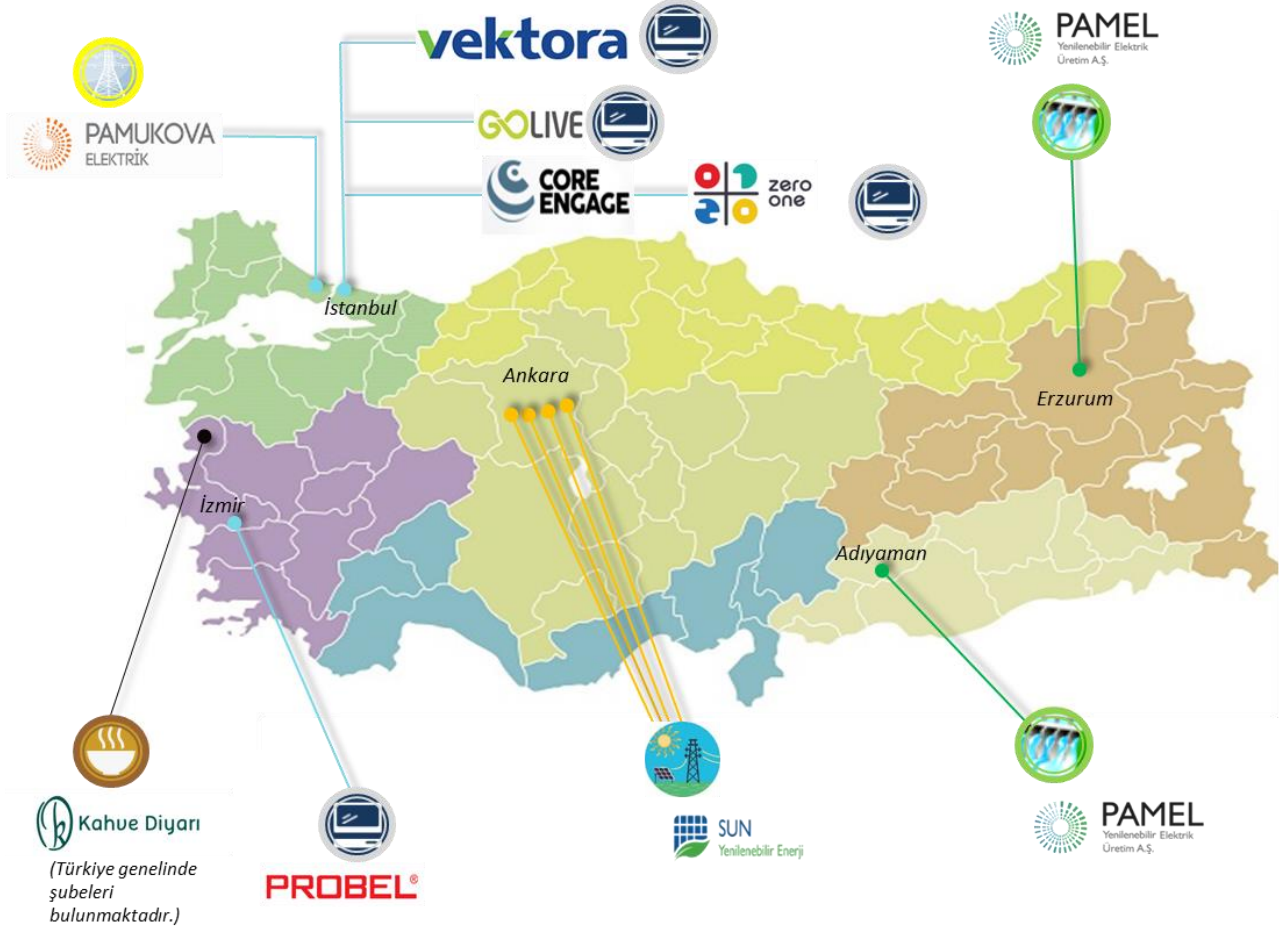
Şirketin Ar-Ge faaliyeti bulunmamaktadır. Piyasa araştırmaları ve değerlendirme raporları ile gerekli görülen diğer analizler, profesyonel danışmanlık hizmeti veren kuruluşlar aracılığıyla yürütülmektedir.

## 4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

### 4.1 Yatırımlar



## Girişim Sermayesi Yatırımlarının Coğrafi Dağılımı



Hidro  
Elektrik  
Santrali



Elektrik  
Enerjisi  
Üretimi  
ve Ticareti



Güneş  
Enerji  
Santrali



Teknoloji  
ve  
Yazılım



Gıda  
ve  
Perakende



#### 4.1.1 Probel Yazılım ve Bilişim Sistemleri A.Ş.

Probel Yazılım ve Bilişim Sistemleri A.Ş., kamu, özel ve üniversite hastanelerine sunduğu hizmetlerde müşteri memnuniyeti ve kalite odaklı yaklaşımı esas almakta olup, 2025 yılı sonu itibarıyla sözleşme süresi dolan tüm sağlık tesisleri ile sözleşmelerini kesintisiz şekilde yenilemiştir. Sunulan hizmetlerin sürdürülebilirliği sayesinde müşteri portföyü genişlemiş ve yeni kurumların katılımıyla faaliyetler devam etmiştir.

Raporlama döneminde, farklı marka ve modeldeki hasta başı monitörler ve ventilatörlerden elde edilen verilerin Yoğun Bakım Bilgi Yönetim Sistemi'ne (YBBYS) aktarılmasını sağlamak amacıyla Ar-Ge faaliyetleri yürütülmüş, veri entegrasyonunu mümkün kılan ve süreci kolaylaştıran yeni bir ürün geliştirilmiştir. Geliştirilen ve seri üretime alınan Pro-IncaCare dönüştürücü cihazı ile mevcut müşterilere ve sektörde faaliyet gösteren farklı firmalara ürün satışı gerçekleştirilerek çözüm portföyü genişletilmiştir.

Özellikle Yapay Zeka destekli sağlık inovasyonu içeren projelerin geliştirilmesine hız vererek, ortaya çıkan buluşlar için Patent başvurularını yapmış, ulusal ve uluslararası platformlarda makale ve bildirimleri yayınlanmıştır. Tüm faaliyetler sonucunda; Bilişim 500 sıralamasında her bir kategoride önceki yıllara göre üst sıralarda yer almayı başarmıştır.

Şirketin 233 personeli bulunmaktadır. Sermayesi 250.000.000 TL'dir. Verusaturk GSYO A.Ş., Probel Yazılım ve Bilişim Sistemleri A.Ş.'nin %10 oranında pay sahibidir.

#### 4.1.2 Kahve Diyarı Pazarlama Sanayi ve Tic. A.Ş.

Kahve Diyarı, yerli kahve zinciri, gıda üretimi ve perakende alanlarında faaliyet göstermektedir.

Şirket, geniş ürün yelpazesi ve menülerini, güçlü sevkiyat ağı aracılığıyla franchise işletmelerine ulaştırmaktadır. Kahve Diyarı, Türkiye ve yurt dışında 66 mağaza ile faaliyet göstermektedir. Şirketin sermayesi 130.000.000 TL'dir. Verusaturk GSYO A.Ş., Kahve Diyarı'nın %50 oranında pay sahibidir.

#### 4.1.3 Pamukova Elektrik Üretim A.Ş.

Pamukova Elektrik Üretim A.Ş., 2015 yılında yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet göstermek üzere kurulmuş olup, yenilenebilir enerji kaynaklarını kullanan enerji santrallerine yatırım yapmaktadır.

Şirket, elektrik piyasasında lisansa konu üretim tesislerinin kurulması, işletmeye alınması ve elektrik enerjisi üretimi alanlarında faaliyet göstermekte olup, Adıyaman ilinde yer alan 6,946 MW ve Erzurum ili Tortum ilçesinde yer alan 7,49 MW kurulu güce sahip iki hidroelektrik santralının sahibi olan 31.095.331 TL sermayeli Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş.'nin %76,07'sine sahiptir.

Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş., 2021 yılında kurulan 80.000.000 TL sermayeli Sun Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.'nin %100 pay sahibidir. Sun Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. tarafından, Ortaköy Enerji A.Ş. ve Şişli Enerji A.Ş. bünyesinde yer alan 4 adet güneş enerjisi santrali işletilmekte olup, Ankara ili Bala ilçesinde bulunan bu santrallerin toplam kurulu gücü 4,018 MW'tır.

31.03.2026 tarihi itibarıyla Pamukova Elektrik'in iştirak ettiği yenilenebilir enerji üretim portföyü; 2 adet hidroelektrik santral (HES) ve 4 adet güneş enerjisi santralinden (GES) oluşmakta olup toplam kurulu güç 18,454 MW seviyesine ulaşmıştır.

Pamukova Elektrik Üretim A.Ş.'nin 1.150.000.000 TL sermayesinde Verusaturk GSYO A.Ş. %51 oranında pay sahibidir.

#### **4.1.4 GoLive Yazılım Hizmetleri A.Ş.**

GoLive Yazılım Hizmetleri A.Ş., 2012 yılında kurulmuştur.

Şirket, kurumsal destek yazılımları, proje yönetimi, özelleştirilmiş müşteri çözümleri, paket çözümler, süreç danışmanlığı, SAP uygulama danışmanlığı, Ar-Ge ve roll-out proje hizmetleri alanlarında faaliyet göstermekte olup 174 personel ile hizmet vermektedir.

Türkiye Cumhuriyeti Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onaylı yerinde Ar-Ge Merkezi sertifikası kapsamında yürüttüğü geliştirme faaliyetleri ile yüksek teknoloji üretimine katkı sağlamakta ve çeşitli sektörlerin dijital dönüşümüne destek olmaktadır. Şirket bugüne kadar SAP ve diğer alanlarda 120'nin üzerinde proje gerçekleştirmiştir.

GoLive Yazılım Hizmetleri A.Ş.; Govision Yapay Zeka Teknolojileri A.Ş.'nin %100'üne, Montag Yazılım Bilişim Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.'nin %50,1'ine ve Etzel Dijital Çözümler A.Ş.'nin %51'ine sahiptir.

Şirketin sermayesi 20.380.000 TL'dir. Verusaturk GSYO A.Ş., GoLive Yazılım Hizmetleri A.Ş.'nin %25 oranında pay sahibidir.

#### **4.1.5 Vektora Yazılım Teknolojileri A.Ş.**

Vektora Bilgi Teknolojileri A.Ş., 2003 yılında kurulmuş olup dijital dönüşüm, SAP uygulamaları ve kurumsal yazılım çözümleri alanlarında faaliyet göstermektedir. Şirket 112 personel ile hizmet vermektedir.

Türkiye'de SAP'nin Gold Partneri olan Vektora, dijital dönüşüm ihtiyaçlarına yönelik 23 yıllık deneyime sahip olup bugüne kadar 450'nin üzerinde başarılı proje gerçekleştirmiştir.

Şirketin müşteri portföyü arasında Enerjisa, Bilkent Holding, Ford Otosan, Trendyol, Türk Kızılay, Brisa, Kale Grubu, Boyner, Vestel, Hepsiburada, Eti, Tat Gıda, Şişecam, A101, BİM, Eczacıbaşı, Sanko, Şölen ve İstegelsin gibi Türkiye'nin önde gelen kuruluşları yer almaktadır.

#### **4.1.6 Core Engage Yazılım A.Ş.**

Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin girişim sermayesi yatırımları arasında yer alan dijital oyun ve yazılım alanında faaliyet gösteren Core Engage Yazılım A.Ş., 2020 yılında kurulmuştur. Aynı alanda faaliyet göstermek üzere Zeroone Interactive Yazılım A.Ş. 'yi kurmuştur.

PC platformuna yönelik Strategy/Citysurvive türündeki yeni ürünün erken erişim yayın süreci ve geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

Core Engage'in kuruluş dönemindeki ana projesi olan 'New Cycle' isimli strateji/şehir kurma simülasyonu oyunu, 2024 yılında 'erken erişim' sürecine başlamış ve ikinci yılını tamamlamıştır. Oyun, Steam platformu üzerinden 144 ülkede, 12 dilde toplam 170.360 kullanıcı tarafından satın alınmış olup, istek listesi sayısı 796.301 seviyesine ulaşmıştır.

Şirketin sermayesi 18.500.000 TL olup, Verusaturk GSYO A.Ş. Core Engage Yazılım A.Ş.'nin %50 oranında pay sahibidir.

#### **4.1.7 Zeroone Interactive Yazılım A.Ş.**

Zeroone Interactive Yazılım A.Ş., yazılım hizmetleri ve dijital oyun yazılımları alanında faaliyet göstermek üzere 2020 yılında kurulmuştur. Şirketin sermayesi 1.000.000 TL'dir.

Verusaturk GSYO A.Ş.'nin girişim sermayesi yatırımlarından biri olan ve sermayesinde %50 oranında pay sahibi olduğu Core Engage Yazılım A.Ş., Zeroone Interactive Yazılım A.Ş.'nin %100 oranında sahibidir.

#### **4.1.8 Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş.**

Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş., 18.12.2007 tarihinde kurulmuş olup faaliyet konusu yenilenebilir elektrik üreten tesislerin inşası, kurulması ve üretilen elektriğin satışlarıdır.

Şirket, Adıyaman ili Çelikhan ilçesi sınırları içerisinde yer alan 6,946 MW kurulu güce sahip Şifrin Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali'ne sahiptir. Söz konusu tesis, 4 Eylül 1985 tarihli ve 18858 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Elektrik Kurumu dışındaki kuruluşlara elektrik enerjisi kurma ve işletme izni verilmesine ilişkin yönetmelik hükümleri çerçevesinde, Elektrik Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından verilen 25.03.2010 tarihli ve EÜ/2481-24/1609 numaralı lisans kapsamında 49 yıl süreyle elektrik üretim hakkına sahiptir.

Ayrıca Erzurum ili sınırlarında, Tortum–Artvin yolu üzerinde Tortum Çayı üzerinde bulunan 7,49 MW kurulu güce sahip 3 türbinden oluşan hidroelektrik santrale sahiptir. Bu tesis EPDK tarafından 09.09.2021 tarih ve EÜ/10397-6/05046 numaralı lisans kapsamında 35 yıl 3 ay 22 gün süre ile elektrik üretme hakkına sahiptir. (Bu lisans, Tortum Elektrik Üretim A.Ş.'ye verilmiş olan 31.12.2007 tarihli ve EÜ/1447-1/1042 numaralı lisansı sona erdirilerek, eskisinin devamı mahiyetinde verilmiştir.)

Şirket, 80.000.000 TL sermayeli Sun Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.'nin %100 pay sahibidir. Sun Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. ise Ortaköy Enerji A.Ş. ve Şişli Enerji A.Ş.'nin %100 pay sahibidir. Bu şirketler bünyesinde toplam 4,018 MW kurulu güce sahip 4 adet güneş enerjisi santrali bulunmaktadır.

## **4.2 Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri / Bağlı Ortaklıkları ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler**

Şirketin doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamaktadır.

## **4.3 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler**

Şirketin 31.03.2026 tarihi itibarıyla iktisap ettiği 723.306 adet kendi payı bulunmaktadır.

## **4.4 Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**

İlgili hesap dönemi içerisinde Şirket aleyhine açılmış ve Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır.

## **4.5 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar**

İstanbul 10. Sulh Ceza Hakimliği'nin 13.11.2025 tarihli ve 2025/11891 D. İş sayılı kararı ile Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (Fon), Verusaturk GSYO A.Ş.'ye kayyım olarak atanmıştır. Fon Kurulu'nun 14.11.2025 tarihli ve 2025/673 sayılı kararı uyarınca, esas sözleşmede Yönetim Kurulu'nun oluşumuna ilişkin hükümler uygulanmaksızın Şirketin Yönetim Kurulu yeniden oluşturulmuştur.

Bu kapsamda; Cemal Okumuş Yönetim Kurulu Başkanı, Zafer Özdamar, Serdar Karakuş, Dilek Büyük ve Ayşegül Aydoğan Uruş Yönetim Kurulu Üyeleri olarak atanmıştır. Söz konusu atamalar İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 21.11.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 21.11.2025 tarihli ve 11463 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

## **4.6 Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşılp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler**

Şirketimiz, geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşmıştır. Yerine getirilemeyen herhangi bir genel kurul kararı olmamıştır.

## **4.7 İlgili Hesap Dönemi İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler**

İlgili hesap dönemi içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

#### **4.8 Şirketin İlgili Hesap Dönemi İçerisinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler**

İlgili hesap dönemi içerisinde herhangi bir bağış, yardım veya sosyal sorumluluk projesi kapsamında harcama yapılmamıştır.

#### **4.9 Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri**

İlgili hesap dönemi içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek herhangi bir mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.

#### **4.10 Şirketin Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları**

Şirketin hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına sebep olabilecek herhangi bir ilişki bulunmamaktadır.

#### **4.11 İlgili Hesap Dönem İçerisinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri**

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik süresinin 2029 yılına uzatılması ve kayıtlı sermaye tavanının 5.000.000.000 TL'ye artırılmasına ilişkin olarak, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 'Sermaye ve Paylar' başlıklı 8. maddesinde yapılan değişiklik, 12.02.2026 tarihli ve 2026/115 sayılı Fon Kurulu Kararı uyarınca İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 25.02.2026 tarihinde tescil edilmiştir.

#### 4.12 İlişkili Taraf İşlemleri

<b>İlişkili Taraf'lara Diğer Borçlar</b>	<b>31.03.2026</b>	<b>31.12.2025</b>
Verusa Holding A.Ş.	48.769.179	36.585.902
<b>Toplam</b>	<b>48.769.179</b>	<b>36.585.902</b>

<b>İlişkili Taraf'lardan Diğer Alacaklar</b>	<b>31.03.2026</b>	<b>31.12.2025</b>
Core Engage Yazılım A.Ş.	44.962.909	37.862.046
Vektora Yazılım Teknolojileri A.Ş.	15.754.358	15.393.729
<b>Toplam</b>	<b>60.717.267</b>	<b>53.255.775</b>

<b>Faiz Geliri</b>	<b>01.01.2026-31.03.2026</b>	<b>01.01.2025-31.03.2025</b>
Core Engage Yazılım A.Ş.	3.767.098	-
Vektora Yazılım Teknolojileri A.Ş.	1.412.893	-
<b>Toplam</b>	<b>5.179.991</b>	<b>-</b>

<b>Faiz Gideri</b>	<b>01.01.2026-31.03.2026</b>	<b>01.01.2025-31.03.2025</b>
Verusa Holding A.Ş.	-3.790.306	-284.310
<b>Toplam</b>	<b>-3.790.306</b>	<b>-284.310</b>

<b>Diğer Gelirler</b>	<b>01.01.2026-31.03.2026</b>	<b>01.01.2025-31.03.2025</b>
Pamukova Elektrik Üretim A.Ş.	263.376	248.976
<b>Toplam</b>	<b>263.376</b>	<b>248.976</b>

## 5. FİNANSAL DURUM

### 5.1 Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu

#### ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU

(TL)	31.03.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar	4.707.258.484	5.086.963.611
Duran Varlıklar	6.794.455	7.817.240
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>4.714.052.939</b>	<b>5.094.780.851</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	50.804.898	37.232.378
Uzun Vadeli Yükümlülükler	216.712	238.475
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>51.021.610</b>	<b>37.470.853</b>
<b>Toplam Özkaynaklar</b>	<b>4.663.031.329</b>	<b>5.057.309.998</b>

#### ÖZET GELİR TABLOSU

(TL)	01.01.2026-31.03.2026	01.01.2025-31.03.2025
Gelirler	-	-
Brüt Kâr	-	-
Esas Faaliyet Kârı	-388.766.419	-595.718.234
<b>Net Dönem Kârı</b>	<b>-394.278.669</b>	<b>-595.934.729</b>

### 5.2 Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Şirketin 31.03.2026 tarihi itibarıyla sermayesi karşılıksız kalmamış olup borca batık durumda değildir.

### 5.3 Kar Dağıtım Politikası

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 33, 34 ve 35. maddelerinde ('Kâr Dağıtım ve Yedek Akçeler') belirtildiği üzere, kâr dağıtımına ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulmaktadır.

Şirketin kâr dağıtımında imtiyaz bulunmamakta olup, mevcut payların tamamı kâr payından eşit şekilde yararlanmaktadır.

Yasa gereği ayrılması zorunlu yedek akçeler ayrılmadıkça ve esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ve/veya pay senedi şeklinde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına, yönetim kurulu üyeleri ile çalışanlara, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzeri kişi veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Genel Kurul, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve ilgili mevzuat çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanması ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

Şirket Kâr Dağıtım Politikası kapsamında, kâr dağıtımında pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında dengeli bir politika izlenmektedir.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne aşağıdaki linkten erişim sağlanabilmektedir.

<https://www.verusaturk.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim>

## 6. DİĞER HUSUSLAR

### 6.1 Faaliyet Yılı ve Faaliyet Yılına Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıları ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar

#### 6.1.1 Genel Müdür Ataması

Fon Kurulu'nun kararı doğrultusunda, Şirketimizin Genel Müdürlük görevine Sayın Seyhan Karamercan'ın atanması 13.02.2026 tarihinde KAP'ta kamuya duyurulmuştur.

#### 6.1.2 Kayıtlı Sermaye Tavan Artışı ve Geçerlilik Tarihi Tescili Hakkında

“Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik süresinin 2029 yılına uzatılması ve kayıtlı sermaye tavanının 5.000.000.000 TL'ye artırılmasına ilişkin olarak, Şirket Esas Sözleşmesi'nin ‘Sermaye ve Paylar’ başlıklı 8. maddesinde yapılan değişiklik, 12.02.2026 tarihli ve 2026/115 sayılı Fon Kurulu Kararı uyarınca İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 25.02.2026 tarihinde tescil edilmiştir.

#### 6.1.3 Yönetim Kurulu Üyesinin Görevinin Sona Ermesi Hakkında

Fon Kurulu'nun 27.11.2025 tarihli kararı uyarınca Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanan Özgür Çağlayan'ın, 18.03.2026 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliği sona ermiştir.

---

Bu rapor; Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümleri de dikkate alınarak hazırlanan Faaliyet Raporumuza gerekli ilaveler yapılarak hazırlanmış ve aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.